

# Hartelijk welkom!

## FIN - Voorjaarsbijeenkomst & 76e Algemene Ledenvergadering



Doopsgezinde Kerk, Haarlem  
*16 april 2026*



# Agenda ALV – I

- 1. Welkomstwoord**  
Ronald van der Giessen - voorzitter FIN  
Esther van Kemenade - voorzitter Stichting Weeshuis der Doopsgezinden
- 2. Vaststelling agenda en verslag ALV 75**  
Ronald van der Giessen – voorzitter FIN
- 3. Actualiteiten en mededelingen**  
Menno Tummers - directeur FIN
- 4. Jaarverslag 2025 – decharge aan bestuur**  
Lisette Mattaar - penningmeester FIN
- 5. Bestuursmodel FIN en planning opvolging voorzitter**  
Marceline Loudon – vicevoorzitter FIN
- 6. Belangenbehartiging & positionering**  
Menno Tummers - directeur FIN  
Pieter Stemerding – adviseur belangenbehartiging

Agendastuk 1.a en 1.b

Agendastuk 2

Agendastuk 3

Agendastuk 4



# Agenda ALV – II

## 7. Muzikaal intermezzo

Bobbie Blommestein, sopraan  
Charlie Bo Meijering, piano

## 8. Toelichting en stemming 'uitvoering' FIN Code Goed Bestuur

Rogier van der Weerd - bestuurslid FIN  
Otto Beelaerts - procesbegeleider Taskforce  
Léonhard ten Siethoff - voorzitter Commissie Code Goed Bestuur

Agendastuk 5a, 5b en 5c

## 9. Ledenzaken / Rapportage leden

Marie-Claire Tordoir – relatiemanager FIN

Agendastuk 6

## 10. Toekomstige FIN bijeenkomsten

Menno Tummers – directeur FIN

## 11. Rondvraag en afsluiting

Ronald van der Giessen – voorzitter FIN





# 1. Welkomstwoord

# Welkomstwoord

**Esther van Kemenade -  
*Voorzitter Stichting Weeshuis der Doopsgezinden***



Welkom bij

**DOOPS  
GEZIND  
HAARLEM**



**STICHTING WEESHUIS  
DER DOOPSGEZINDEN**



## 2. Vaststelling agenda en verslag ALV 75



### 3. Actualiteiten en mededelingen

# Terugblik & actualiteiten

- Ben nu 5 maanden onderweg: intensief en **inspirerend** tegelijk!
- Kennismaking met 35 FIN-leden en 30 gesprekken met stakeholders
- Diverse presentaties en **bijeenkomsten** van intermediairs en banken
- **Speerpunten:** belangenbehartiging, zelfregulering en ledenactiviteiten



# Belangrijkste acties nov '25 – zomer '26

- **Code Goed Bestuur** naar een breed gedragen uitvoering
- Herbouwen coalitie met **brancheorganisaties** (GDN, CIO, VrijwilligerswerkNL)
- Integrale **lobby** hervat bij politiek, overheid en stakeholders (nw lobbybureau)
- Versterken kennisdeling en **ledenactiviteiten**
- **Ledencommunicatie** licht herzien (FINnieuws en FINflits)
- Goed luisteren en feedback meenemen (**ledenenquêtes**)



# ANBI-perikelen volop aanwezig

- Er zijn bij de leden veel vragen over het **ANBI-beleidsbesluit** (juli 2025)
- Bijvoorbeeld rond het begrip **stamvermogen** en de anti-oppoetsen
- Diverse FIN-leden ervaren problemen met **geven aan niet-ANBI's**
- **Kamervraag** hierover gesteld, staatssecretaris MinFin komt binnenkort met brief
- Binnenkort ontvangen jullie uitnodiging voor **deelname aan onderzoek** naar ANBI-ervaringen (met GDN, CIO, VrijwilligerswerkNL en Partos)
- Wij werken ook aan **convenant** met het ANBI-team (voor zomer 2026)



# FIN praat en lobbyt mee over...

- Verminderen **regeldruk**
- Versterken van de **giftenaftrek** (herinvoering van Geven vanuit de Vennootschap)
- Vergroten duurzame **vrijwillige** inzet
- Tegenhouden van de **WTMO** (24 maart in de 1e kamer)
- **EU-regelgeving** via Philea (Legal Advisory Committee)
- **Onderzoek** naar maatschappelijke waarde van filantropie (output / impact)
- Andere **beeldvorming** rondom filantropie (positieve verhalen)





## 4. Jaarverslag en jaarrekening 2025 - *decharge* aan het bestuur -

# Jaarverslag 2025 - *Samen filantropie versterken*

- **Heroriëntatie** & strategie - nieuwe koers 2025–2028
- Turbulent jaar met een **directiewisseling**, interim-directie en nieuwe bestuursleden
- Veel **vragen bij leden** over representatie, belangenbeharting en zelfregulering
- Code Goed Bestuur: **impact** groter dan verwacht
- **Actieve** ledencommunity (± 40 goed bezochte bijeenkomsten)
- 2026: bouwen aan vertrouwen, **profiel** en toekomstbestendige zelfregulering



# Baten

		<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2026</b>
<b>Baten</b>	Contributie	€ 727.000	€ 711.245	€ 706.000
	Bijdragen bijeenkomsten	€ 15.000	€ 12.665	€ 15.000
	Bijdragen ALV	€ 0	€ 495	€ 0
	Overige baten	€ 0	€ 3.972	€ 0
<b>Totaal</b>		<b>€ 742.000</b>	<b>€ 728.327</b>	<b>€ 721.000</b>

# Lasten

		Begroting 2025	Werkelijk 2025	Begroting 2026
<b>Lasten activiteiten</b>	Belangenbehartiging	€ 36.700	€ 42.875	€ 33.000
	Communicatie	€ 116.500	€ 106.508	€ 126.000
	Bijeenkomsten	€ 39.000	€ 39.756	€ 30.000
	Zelfregulering	€ 66.000	€ 43.096	€ 58.000
	<b>Subtotaal</b>	<b>€ 258.200</b>	<b>€ 232.235</b>	<b>€ 251.200</b>
<b>Lasten organisatie</b>	Bestuurskosten	€ 0	€ 23.027	€ 30.000
	Personeelskosten	€ 385.200	€ 433.084	€ 386.000
	Organisatie en huisvesting	€ 70.300	€ 88.337	€ 81.900
	<b>Subtotaal</b>	<b>€ 455.500</b>	<b>€ 544.448</b>	<b>€ 497.900</b>
	Afschrijvingskosten	€ 2.000	€ 160	€ 0
<b>Totale lasten</b>		<b>€ 715.700</b>	<b>€ 776.843</b>	<b>€ 749.100</b>
<b>Resultaat per ultimo</b>		<b>€ 26.350</b>	<b>- € 48.515</b>	<b>- € 28.100</b>

# Reserves

	Resultaat 2025	Mutaties	Resultaat 2024
Contributie-inkomsten	€ 711.245		€ 690.279
Saldo baten en lasten	- € 48.515		- € 22.375
Continuïteitsreserve (50% contributies)	€ 355.621	€ 10.481	€ 345.140
Algemene reserve (min. 5% contributies)	€ 113.446	- € 58.997	€ 172.443
<b>Totale reserve</b>	<b>€ 469.067</b>		<b>€ 517.583</b>
Surplus in de Algemene Reserve (bedrag boven 5% contributies)	€ 77.884		€ 137.929
Totale reserve / contributie-inkomsten	<b>66%</b>		<b>75%</b>

# Balans

		31-12-2025	31-12-2024
<b>Activa</b>	<b>Materiële vaste activa</b>	€ 5.165	€ 0
	<b>Vlottende activa</b>		
	Vorderingen en overlopende activa	€ 22.407	€ 22.254
	Liquide middelen	€ 479.302	€ 575.662
	<b>Totale activa</b>	<b>€ 506.874</b>	<b>€ 554.169</b>
<b>Passiva</b>	Reserve	€ 469.067	€ 517.853
	Kortlopende schulden en overlopende passiva	€ 37.807	€ 36.586
	<b>Totale passiva</b>	<b>€ 506.874</b>	<b>€ 554.169</b>



## 5. Bestuursmodel FIN en planning opvolging voorzitter

# Bestuursmodel (huidige situatie)

- Huidig model: klassiek **monistisch** bestuursmodel
- **Bestuur:** verantwoordelijk voor strategie + toezicht
- **Directie:** uitvoering binnen mandaat, dat werkt in praktijk goed
- Duidelijke rol- en taakverdeling, veelgebruikt bij verenigingen en stichtingen
- Alternatief verkend: *one-tier board*

*Bij one-tier board: directeur onderdeel van het bestuur, nauwere samenwerking*



# Bestuursmodel (ontwikkeling & reglementen)

- Geen directe aanleiding tot wijziging, eerst ervaring opdoen bestuur + nieuwe directeur
- Focus: versterken en verhelderen governance binnen het huidig model

De actualiteit en samenhang verbeteren van de formele documenten:

- Statuten (2024) ✓ Huishoudelijk reglement (2025) ✓
- Interne reglementen (2021): herschikking inhoud nodig
- Bestuursreglement (concept 2025): nog niet vastgesteld

> **Graag uw input op de huidige situatie**



# Opvolging voorzitter (proces & tijdpad)

De termijn huidige voorzitter eindigt in november 2027

Belangrijke aandachtspunten: taken en rol voorzitter / profiel / tijdsbesteding / vergoeding

## Voorgestelde tijdpad nieuwe voorzitter:

- ALV april 2026: start bespreking + oproep voorbereidingscommissie
- ALV november 2026: vaststellen profiel, procedure, sollicitatiecommissie
- ALV april 2027: benoeming opvolger Ronald als lid van FIN-bestuur
- ALV november 2027: nieuwe voorzitter in functie

> Graag reactie en wie van de leden wil met ons meedenken?





## 6. Belangenbehartiging & positionering

# Belangenbehartiging door de FIN

## Voorjaar 2026: waar staan we nu?

- Belangenbehartiging is één van de kerntaken van de FIN
- Raadpleging veertigtal FIN-leden najaar 2025: belangenbehartiging belangrijkste prioriteit voor de vereniging, naast de Code Goed Bestuur
- Onrustige wereld en tijd van snelle veranderingen: behartiging van belangen sector noodzaak, geen luxe



# Taskforce Belangenbehartiging FIN

## Voorjaar 2026: Taskforce opgezet als tijdelijke stuurgroep

- Doel Taskforce: belangenbehartiging van FIN sterker en strategischer positioneren
- Leden: Bert Beun, Cathelijne Broers, Sandra Jetten, Jordi Johanisse, Suzanne Kooij, John Massaar, Idriss Nor, Marieke van Schijndel en Menno Tummers & Pieter Stemerding - 1<sup>e</sup> bijeenkomst op 12 maart 2026 in Den Haag
- Een tijdelijk traject waarin samen met betrokken FIN-leden wordt gewerkt aan een duidelijke koers voor lobby, positionering en samenwerking in de sector

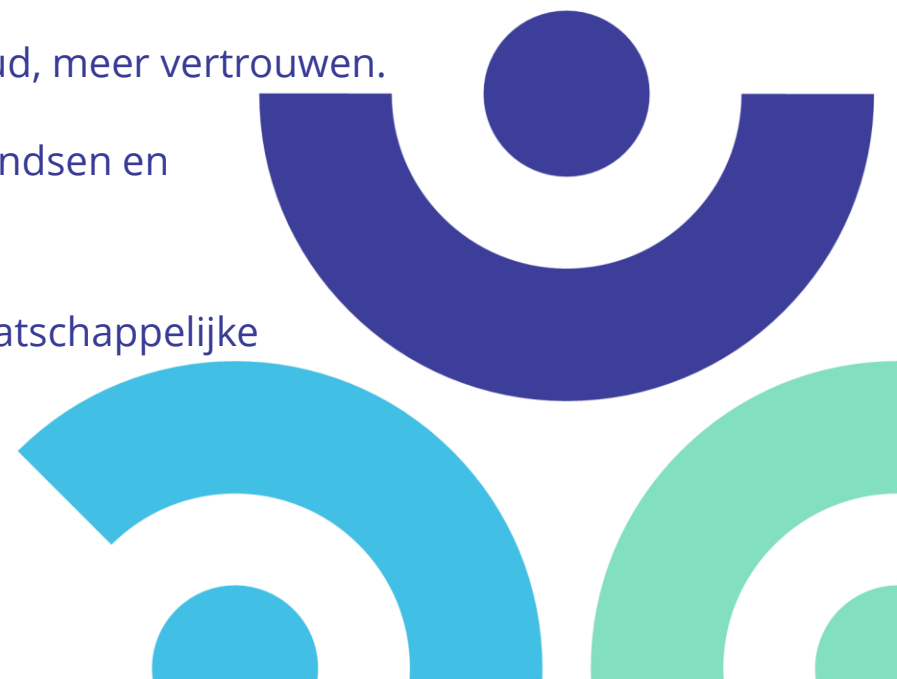


# Wat beoogt de FIN met de belangenbehartiging?

## Vier pijlers belangenbehartiging FIN:

1. **Erken maatschappelijke initiatieven** structureel als volwaardige (samenwerkings)partners van overheid en bedrijfsleven op lokaal, regionaal en nationaal niveau.
2. Creëer stabiele, **voorspelbare randvoorwaarden** voor lange termijn investeringen, met behoud en versterking van fiscale faciliteiten die geven lonend en duurzaam maken.
3. Beperk regeldruk en **versnippering**: minder regels, meer ruimte en eenvoud, meer vertrouwen.
4. Erken de **onderscheidende** rol en **toegevoegde waarde** van vermogensfondsen en creëer draagvlak bij publiek en overheid.

FIN behartigt direct de belangen van vermogensfondsen en indirect van de maatschappelijke initiatieven die zij mede mogelijk maken.



# Focus belangenbehartiging Q1 en Q2

- Vaststellen **strategie en koers** met de Taskforce
- **Samenwerking** met GDN, CIO (kerken) en VrijwilligerswerkNL e.a. is geïntensiveerd
- **Aanbiedingsbrief** maatschappelijk middenveld kabinet via informateur Letschert
- **Concept convenant** met de Belastingdienst (planning zomer 2026)
- Lobby in **1<sup>e</sup> Kamer tegen WTMO** - resultaat WTMO gaat definitief niet door
- Lobby in **2<sup>e</sup> Kamer** tegen mogelijke **beperkingen schenkingen** niet-ANBI's
- Lobby voor **versterken giftenaftrek** - herinvoering 'Geven vanuit de Vennootschap'



# Tweesporenbeleid belangenbehartiging

## Spoor 1

- Gezamenlijk met andere brancheorganisaties onze stem te laten horen in Den Haag, coalities met andere sectoren te bouwen en campagne te voeren (bijvoorbeeld “Geef ons de ruimte”), laten we Nederland en de overheid de kracht van een bloeiende, pluriforme samenleving zien, mede mogelijk gemaakt door de vermogensfondsen.

## Spoor 2

- Vanuit haar autonome en onafhankelijke positie behartigt de FIN daarnaast de eigen belangen en dat van haar leden



# Volgende stappen

- Opgehaalde input van leden tijdens de middag parallelsessie **FIN-ALV 16 april**
- **Verdere samenwerking** met GDN en CIO en Vrijwilligerswerk NL in breed sector overleg
- Gerichte lobby bij politiek / overheid & samenwerking met kennispartners als **Geven in Nederland (VU)**
- **Versterking capaciteit** FIN voor lobby, belangenbehartiging en communicatie (tijdelijk project)
- Oprichting van een **werkgroep voor lobby & communicatie** voor positionering van maatschappelijke rol & waarde vermogensfondsen





## 7. Muzikaal intermezzo

**Bobbie Blommestein, *sopraan***  
**Charlie Bo Meijering, *piano***



## 8. Toelichting en stemming 'uitvoering' FIN Code Goed Bestuur

# Aanleiding voor herziening

- Veel **signalen** van leden plus een behoorlijk aantal opzeggingen.
- November 2025: besloten tot tijdelijk **opschorten** van de uitvoering.
- **Enquête** gehouden (67% respons). Deze liet zien: leden steunen de Code, maar veel vinden de uitvoering te zwaar.
- Speciale **Taskforce** geformeerd en advies Commissie Code Goed Bestuur gevraagd.
- Doel vandaag: **draagvlak** bij alle leden voor een werkbare en proportionele uitvoering.



# Bestuursvoorstel (deel 1)

- 1. Rol FIN:** Dienstverlening, bewustwording en ondersteuning (geen toezicht). De zes principes van de CGB blijven verplicht voor alle leden, met proportionaliteit in de uitwerking.
- 2. Minder administratie:** Natte handtekening en upload stukken vervalt. Bevestiging naleving impliciet bij voldoen contributienota.
- 3. Relatiegesprekken:** 5-jaarscyclus blijft, elk jaar evenredig deel leden benaderd. Focus: goed bestuur in de praktijk en actuele thema's.
- 4. Voorbereiding:** FIN-team verzamelt online stukken en eventuele vrijwillige extra documenten. Representanten FIN-team, bestuur en Commissie kiezen benadering: alleen FIN-team of met specialist erbij.
- 5. Aspirant-leden:** Gesprek Commissie blijft. Geen extra stukken verplicht. Niet ANBI's vragen we wel om equivalent ANBI-publicaties.



# Bestuursvoorstel (deel 2)

6. **Royement:** Geen automatisme. Bij structurele niet-naleving volgt een individueel bestuursbesluit, na hoor en wederhoor.
7. **Nadere uitwerking:** Volgt na de ALV van vandaag (handreiking, reglementen, statuten). Wijzigingen → ALV november 2026.
8. **Statuten:** Eenmalige wijziging zodat toekomstige aanpassingen in uitvoering CGB geen statutenwijziging meer nodig hebben.
9. **Tijdelijke opschorting:** ALV vandaag: CGB blijft onverminderd onderdeel lidmaatschap, maar administratieve uitvoering (verklaring, stukken, validatie, handhaving) opgeschort tot november 2026.
10. **Evaluatie:** Jaarlijks door FIN-team, bestuur, Commissie én leden.



# Overeenkomsten & verschillen

	<b>Huidige uitvoering</b>	<b>Herziene uitvoering</b>
Jaarlijkse Verklaring	Verplicht + handtekeningen	Vervalt, wordt impliciet
Aanlevering stukken	Verplicht door leden	FIN haalt info zelf op
Rol FIN	Validerend	Faciliterend, ondersteunend
Perceptie	Validatie en controle	Ondersteuning en dialoog
Administratieve last	Hoog	Laag

# Opmerkingen en vragen

- Reflecties Commissie Code Goed Bestuur
- Vragen van aanwezigen



# Volgende stappen

- Vandaag: stemming over het **principebesluit** en voortzetten **opschorting**.
- Stemming is **inclusief online** uitgebrachte stemmen zodat zoveel mogelijk leden mee kunnen stemmen.
- November 2026: **definitieve** vaststelling handreiking, statutenwijziging en uitwerking.
- Pas na november 2026 gaat de **nieuwe werkwijze** in werking.





## 8. Stemming 'uitvoering' FIN Code Goed Bestuur

# Stemming: voorstel van het bestuur

Het bestuur stelt voor dat de ALV instemt met:

- Het **herzien van de uitvoering** van de FIN Code Goed Bestuur, zoals beschreven in het voorstel.
- De **voortzetting van de opschorting** van de relevante regels omtrent de uitvoering van de Code tot aan de ALV van november 2026.



# Stemming: belangrijke toelichting

- Vandaag stemmen we over het **principebesluit**.
- Vooraf **online** uitgebrachte stemmen tellen mee.
- De **uitgangspunten** van de Code en de zes principes blijven **onverkort van kracht**.
- In de najaars-ALV van november 2026 worden alle **relevante gewijzigde stukken** (zoals de handreiking, statutenwijziging, reglementen) ter stemming ingebracht.
- Pas na goedkeuring in november 2026 treedt **nieuwe werkwijze** in werking.

# Stemming

- Ja** – akkoord met het principevoorstel en de opschorting; gebruik de **groene kaart**
- Nee** – niet akkoord; gebruik de **rode kaart** en vermeld daarop s.v.p. de naam van het fonds
- Geen stem** – wilt u ons laten weten wat uw overweging is om niet te stemmen





## 9. Ledenzaken / Rapportage leden

# Rapportage leden

- Jaar gestart met 334 leden, nadat in 2025 in totaal 39 leden hebben opgezegd
- Eén nieuw lid; Stichting Vrienden van de VSN
- Drie kandidaat leden in de aanvraagprocedure





## 10. Toekomstige FIN bijeenkomsten

# Overzicht huidige werkgroepen en commissies

## FIN Werkgroepen

- Belangenbehartiging (herstart)
- Funding Plus (herstart)
- Beleggingswerkgroep (doorstart)
- Sociale Veiligheid (slapend)
- Duurzaamheid (slapend)
- Internationale Samenwerking (nieuw)
- Artificial Intelligence (AI) (nieuw)
- Maatschappelijk Vastgoed (nieuw)
- FIN Werkgroep Natuur & Klimaat (nieuw)

## FIN Commissies

- Code Goed Bestuur
- Leden Commissie
- Fiscale Commissie
- Reservevorming



# Onderzoek 2026 – kennisdeling en netwerk

Er is een grote behoefte aan kennisdeling. Hoe geven we dat beheersbaar en effectief vorm?

## Bekende onderwerpen

- Grote Fondsen Overleg (een keer per jaar)
- Hybride fondsen (gestopt)
- Fondsen zonder personeel (gestopt)
- Corporate Foundations (gestopt)
- ANBI / Fiscaliteit / wetgeving / regeldruk (in een ander verband)

## Nieuwe onderwerpen

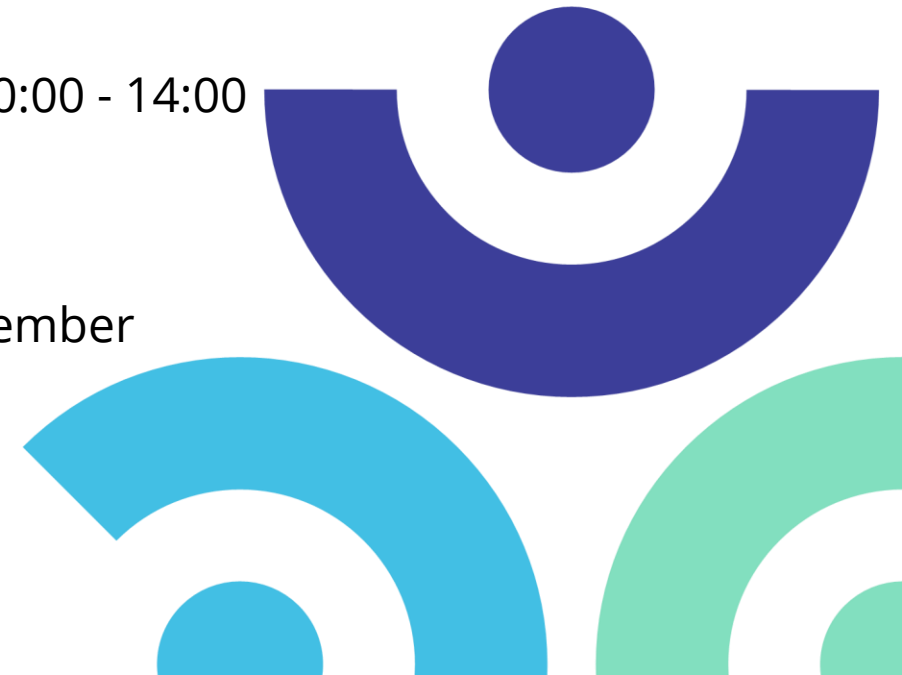
- Ondernemende filantropie / Impact Investing
- Familiefondsen (niet bestaand)
- Participatory grantmaking
- Thematische overleggen (voedsel, educatie, etc.)
- FIN Programmaraad

**We zetten in mei-juni 2026 een ledenonderzoek uit...**



# Geplande bijeenkomsten 2026

- FIN **Werkgroep AI** – Webinar AI geletterdheid, donderdag 23 april **(vol)**
- Online *Koffietafel* – **Code Goed Bestuur**, maandag 4 mei 11:00 - 12:00
- FIN **Werkgroep Maatschappelijk Vastgoed**, Amsterdam, maandag 18 mei 14:30 - 17:30
- Online *Koffietafel* – **Internationaal Jaar van de Vrijwilliger** voor Duurzame Ontwikkeling, maandag 1 juni 11:00 - 12:00
- FIN **Werkgroep Internationale Samenwerking**, dinsdag 9 juni 10:00 - 14:00
- FIN **Zomerdag**, Leiden, dinsdag 30 juni 11:00 -18:00
- FIN-**Najaarsbijeenkomst** incl. ALV, Amsterdam, maandag 16 november





**Wij zien u weer graag tijdens de 77ste ALV  
op maandag 16 november a.s. bij de  
Goldschmeding Foundation in Amsterdam  
of bij een van onze andere FIN-activiteiten!**



## 11. Rondvraag en sluiting